

Stakeholder-Management für die Wärmewende: Der Weg des Regionalwerks Bodensee

Michael Hofmann Regionalwerk Bodensee

Berliner Energietage 18.04.2024

Unsere Energie vor Ort



Eriskirch



Kressbronn



Langenargen



Meckenbeuren



Neukirch



Oberteuringen



Tettngang

Kooperationen und Praxisbeispiele für die kommunale Wärmewende

- Umsetzung der Wärmewende in Tettnang 20.000 Einwohner
- Stadt schreibt den Ausbau eines Wärmenetzes aus
- Ehrgeizige CO2 Einsparziele und Zeitplan vorgegeben
- Ausschreibung technologieoffen

Vision Wärmewende für Tettnang

- Energieliefercontracting über 20 Jahre
- Errichtung eines Wärmenetzes sowie eines Heizhauses
- Übernahme eines zu erneuernden Bestandswärmenetzes einer Schule
- Wärmenetzleitungen inklusive Hausanschlussleitungen, neu zu errichtende Übergabestationen und Wärmeerzeugungsanlagen inklusive des zu errichtenden Baukörpers sowie aller Peripherieanlagen
- 2 Holzhackschnitzelkessel mit zunächst jeweils 750 kW
- 1 Gas-Brennwertkessel mit 1.280 kW

Herausforderungen

- Finanzierung
- Bestehende Stadtteile neu erschließen
- Netzgebundene Wärmeerschließung versus Einzellösungen
- Wettbewerbsfähige Preise

Lösungen

- Kooperation und Kreativität
- Partnerschaft (Joint venture) mit unterschiedlichen Stärken
- Gründung der Wärmeversorgungsgesellschaft Tettnang mbH
 - (74,9% Engie Deutschland, 25,1% Regionalwerk Bodensee)

Risikoprofil - Kompetenzverteilung

- Engie Deutschland 74,9%
 - Planungs- und Errichtungskompetenz
 - Sehr guter Marktüberblick
 - Viele realisierte Projekte
 - Kapitalstark
 - Überzeugung von politischen Gremien: „Der Prophet im eigenen Land gilt nichts“
 - Offen für neue Lösungen (Partnerschaften)

Fazit

- Kooperation zweier Partner mit unterschiedlichen Kompetenzen führt zum Erfolg
- Gelebte Augenhöhe unterschiedlicher Partner ist ein Erfolgsfaktor
- Kreative Aufgabenteilung schafft Mehrwert für alle Seiten
- Die Energie-/Wärmewende findet dezentral statt

Regionalwerk Bodensee
GmbH & Co. KG
Waldesch 29
88069 Tett nang

www.rw-bodensee.de

Michael Hofmann
Geschäftsführer

michael.hofmann@rw-bodensee.de